



- Accredited Cross-cultural Studies -  
Ein Studienprogramm  
von World Horizons (GB)  
und Horizonte Weltweit e.V. (D)  
in Zusammenarbeit mit der University of Wales, Lampeter

# MA IN CROSS-CULTURAL LEADERSHIP

## KURSHANDBUCH



This degree is awarded by the  
**University of Wales, Lampeter**

in partnership with **across**

## Inhaltsverzeichnis

Einführung .....	3
1 Lernziele.....	4
2 Angestrebte Lernergebnisse .....	5
3 Programmaufbau .....	6
4 Beurteilung und Bewertung .....	8
5 Zulassungsbedingungen.....	9
6 Studiengebühren.....	9
7 Studiendauer.....	10
8 Anmeldung.....	10
9 Startdatum .....	10

## Einführung

Dieses Handbuch enthält alle grundlegenden Informationen zum MA in Cross-Cultural Leadership, der von der University of Wales Lampeter (UWL) in Zusammenarbeit mit **across** verliehen wird.

**across** ist ein Studienprogramm von World Horizons (in D: Horizonte Weltweit e.V.) Es soll helfen, Mitarbeiter im deutschsprachigen Raum für den kulturübergreifenden Einsatz in Leitungsaufgaben von Kirche, Entwicklungshilfe und Geschäftswelt akademisch zu qualifizieren.

Studenten<sup>1</sup> werden an der University of Wales eingeschrieben. Erfolgreichen Studenten wird der in Deutschland anerkannte Abschluss M.A. in Cross-Cultural Leadership verliehen.

Neueste Informationen zum MA finden Sie auf der **across**-Website ([www.across-culture.de](http://www.across-culture.de)).

Studenten mit Behinderungen setzen sich bitte telefonisch mit dem Studienleiter in Verbindung, um ihre Bewerbung zu besprechen.

Sollten Sie Fragen haben, die in diesem Handbuch oder auf der **across**-Website nicht beantwortet werden, wenden Sie sich bitte an den Studienleiter.

Uhrsleben, den 1. Dezember 2008

Dr. Andreas Franz  
*Studienleiter Deutschland*  
Haldensleber Str. 16, 39343 Uhrsleben  
Tel.: 039052-6452  
Fax: 039052-6453  
E-Mail: [a.franz@across-culture.de](mailto:a.franz@across-culture.de)

© **across** 2007.

---

<sup>1</sup> *Hinweis:* Der Begriff Student ist generisch zu verstehen und schließt männliche und weibliche Studenten ein.

## 1 Lernziele

Ziel des MA in Cross-Cultural Leadership ist es:

- Studenten verschiedener Altersgruppen und akademischer Vorbildung mit einem derzeitigen oder zukünftigen interkulturellen Arbeitsfeld das Wissen und die Fertigkeiten zu vermitteln, die für effektive Leitungsaufgaben erforderlich sind.
- Ein akademisch stimulierendes, interaktives und sicheres Lernumfeld bereitzustellen, in dem Studenten mit einer Vielzahl unterschiedlicher Lernerfahrungen und Lehrmethoden interagieren können.
- Studenten die Möglichkeit zu geben, sich kritisch mit aktuellen interkulturellen Theorien und Praktiken auseinander zu setzen.
- Relevante Informationen aus den Disziplinen Missiologie, Anthropologie, Theologie, Interkulturelle Kommunikation, Linguistik und Wirtschaftsstudien heranzuziehen, um Studenten das Wissen zu vermitteln, das für die Entscheidungsfindung in komplexen und unvorhersehbaren Situationen notwendig ist.
- Übertragbare Fertigkeiten in den Bereichen Kommunikation, Management und Ethik zu entwickeln, mit deren Hilfe Studenten Kultur übergreifende Prinzipien auf eine Arbeit im kirchlichen oder geschäftlichen Bereich anwenden können.
- Andauernde Recherche und Interaktion mit Mitgliedern der Gastkultur und anderen kirchlichen Mitarbeitern zur Erforschung weiterer spezifischer interkultureller Dynamiken zu stimulieren.
- Studenten zur Durchführung eigener Forschung auf Promotionsebene zu befähigen.

## 2 Angestrebte Lernergebnisse

Am Ende dieses Programms sollten Studenten in der Lage sein:

- Ein kritisches Verständnis und Kompetenz im Bereich interkultureller Führungsaufgaben nachzuweisen.
- Ein kritisches Verständnis und Kompetenz in anderen akademischen Fachbereichen nachzuweisen, die sich auf interkulturellen Dienst auswirken.
- Primärtexte gleichermaßen kritisch und aus Sicht des Autors zu lesen und zu verwenden.
- Die Bedeutung missiologischer, anthropologischer, theologischer, kommunikativer und linguistischer Faktoren für kulturell akzeptablen Führungsstil in der Gastkultur oder Businesswelt zu bewerten.
- Sich mit einer Palette kommunikativer, leitungsspezifischer und ethischer Themen auseinander zu setzen, die Auswirkungen auf das persönliche und öffentliche Leben sowie Teamwork haben.
- Kommunikationstheorie und -praxis auf verschiedene und/oder sich ändernde kulturelle Kontexte anzuwenden und ihre eigene Kommunikation entsprechend anzupassen.
- Die unterschiedlichen aktuellen Mentoring-, Coaching- und Gemeindegründungsansätze zu nennen und die geeignetste Strategie für ihre Leitungsaufgaben auszuwählen.
- Für ihre Gastkultur oder Geschäftsumgebung kulturell angemessene ethische Grundsätze zu erarbeiten.
- Unterschiedliche Weltbilder und -anschauungen im Rahmen interkultureller Kommunikation miteinander in Einklang zu bringen.
- Eine Reihe von Konfliktlösungsmethoden anzuführen und den geeignetsten Approach unter Berücksichtigung der spezifischen Umstände zu wählen.
- Mit Hilfe ethnografischer Forschungstechniken ein informiertes Profil ihrer Gastkultur zu erstellen.

### 3 Programmaufbau

Für den MA in Cross-Cultural Leadership werden regelmäßig Präsenzseminare durchgeführt, das Programm kann aber im Falle eines längeren Auslandsaufenthaltes auch im Fernstudium weitergeführt werden. Studenten werden Studierressourcen wie modulspezifische Lesemappen, aufgezeichnete Vorlesungen, Videoclips usw. als Download von der [across](#)-Website oder als Postsendung zur Verfügung gestellt. Studenten können Sprechstunden bei Dozenten an den Vorlesungsstätten vereinbaren. Studenten können per E-Mail, Telefonanrufe, Videokonferenzschaltung, Message Boards und auf postalischem Weg in Kontakt treten.

Zeit und Ort der Präsenzseminare werden rechtzeitig bekannt gegeben. Eine ausführliche Liste mit Vorlesungen und Studententreffen finden Sie auf der [across](#)-Website.

Die in den einzelnen Modulbeschreibungen angegebene Pflichtlektüre muss von Studenten erworben oder in einer Bibliothek ausgeliehen werden. Mindestens ein Exemplar aller zu lesenden Bücher steht in der Bibliothek des Studienzentrums von Horizonte weltweit in Umlauf.

Das Studienprogramm setzt sich aus folgenden Bestandteilen zusammen:

<b>Teil 1:</b> 6 Module à jeweils 20 Studieneinheiten (SE)	120 SE
<b>Teil 2:</b> Abschlussarbeit	60 SE
<b>Insgesamt</b>	180 SE

Studenten müssen aus den folgenden 9 Modulen mindestens ein Pflichtmodul der Themenbereiche Kommunikation, Management und Ethik auswählen:

**a. Kommunikation**

1. Interkulturelle Kompetenz: Gegensätzliche Weltanschauungen
2. Interkulturelle Kommunikation

**b. Management**

3. Interkulturelles Mentoring
4. Interkulturelle Gemeindegründung

**c. Ethik**

5. Elenktik: Scham- und Schuldorientierung
6. Interkulturelle Ethik

Wahlfächer:

7. Erstellung einer Ethnografie
8. Emerging Culture & Emerging Church
9. (Multikulturelle Teams, z. Zt. nicht angeboten)

Müssen Studenten das MA-Programm vorzeitig abbrechen, können ihnen bei unten angegebener SE-Zahl folgende Abschlüsse verliehen werden:

60 SE	Postgraduate Certificate in Cross-Cultural Leadership
120 SE	Postgraduate Diploma in Cross-Cultural Leadership
180 SE	MA in Cross-Cultural Leadership

Studenten müssen über 120 SE auf Ebene 1 verfügen, bevor Sie mit der Abschlussarbeit anfangen können.

## 4 Beurteilung und Bewertung

Für jedes 20 SE umfassende Modul in Teil 1 muss in der Regel eine 5.000 Wörter<sup>2</sup> lange Abhandlung angefertigt werden, während Teil 2 eine 20.000 Wörter lange Abschlussarbeit ist.

Von Studenten verfasste Arbeiten können per E-Mail-Anhang als \*.doc-Dateien und im \*.pdf-Format zur Korrektur an den entsprechenden Fachdozenten geschickt werden. Sie können auf der [across](#)-Website einen PDF-Generator kostenlos herunterladen. [across](#) behält sich das Recht vor, in Druckformat eingereichte Arbeiten als Plagiatschutz einzuscannen.

Der MA gilt als „Bestanden“, wenn Studenten einen Notendurchschnitt von mindestens 40% erzielen. Das britische und das deutsche Bewertungssystem lassen sich etwa so vergleichen:

Degree/ Class	UK Number Grade (in %)	Deutsches Äquivalent
1	80-70	1+ (>75%) 1 (74-70) 1,0
2.1	69-65	1- (69-67) 1,3 2+ (66-64) 1,7
2.1	64-60	2 (63-60) 2,0
2.2	59-57	2- (59-57) 2,3
2.2	56-54	3+ (56-54) 2,7
2.2	53-50	3 (53-50) 3,0
3	49-45	3- (49-47) 3,3 4+ (46-44) 3,7
Pass	44-40	4 (43-40) 4,0
Fail	below 40	nicht bestanden

Für den MA wird eine Auszeichnung verliehen, wenn der Notendurchschnitt insgesamt 70% beträgt. Dabei muss der Notendurchschnitt für die 6 Module insgesamt mindestens 65% und für die Abschlussarbeit mindestens 70% betragen. Beide Teile werden bei der Berechnung des Gesamtergebnisses gleichwertig gewichtet.

Wenn ein Kandidat auf Grund einer Behinderung durch die für das Programm vorgeschriebenen Methoden nicht gerecht beurteilt werden kann, kann das entsprechende Gremium diese unter Berücksichtigung der Lernziele und -ergebnisse des Studienprogramms und eine im Vergleich zu anderen Studenten gleichwertige Beurteilung entsprechend anpassen. Hierbei müssen die in den Verfahrensregeln der Universität festgelegten Grundsätze hinsichtlich behinderter Studenten beachtet werden.

<sup>2</sup> *Hinweis:* In England wird die Länge von Abhandlungen im Gegensatz zum in Deutschland gängigen Seitensystem in Wörtern gemessen.

## 5 Zulassungsbedingungen

Ein Kandidat muss über eine der folgenden Qualifikationen verfügen, um für das MA-Programm eingeschrieben werden zu können:

- Ein erster akademischer Grad von der University of Wales
- Ein erster akademischer Grad von einer anderen anerkannten Universität oder Einrichtung
- Eine nicht akademische Qualifikation, die von der Universität als Äquivalent zu einem ersten akademischen Grad eingestuft wird

Ein Kandidat ohne akademischen Abschluss, dessen Alter und Berufserfahrung die fehlenden formalen Qualifikationen ausgleicht, kann zugelassen werden, wenn die beiden folgenden Bedingungen erfüllt werden:

- Der Kandidat ist am oder vor dem Tag, an dem die Einschreibung für das Studienprogramm erfolgen muss, mindestens 25 Jahre alt.
- Der Kandidat hat mindestens zwei Jahre lang eine verantwortliche Position inne gehabt, die für das Studienprogramm relevant ist.

Ein Kandidat ohne akademischen Abschluss und mit unzureichenden theologischen Kenntnissen und/oder akademischen Fertigkeiten muss vor der Kurszulassung (durch UWL) eine schriftliche oder mündliche Aufnahmeprüfung bestehen und/oder einen Einführungskurs in interkulturelle Studien und Studierfertigkeiten absolvieren, der noch nicht zum Masterprogramm gehört.

Studenten müssen über genügend Englischkenntnisse verfügen, um die in einigen Modulen aufgeführten englischen Standardwerke lesen zu können.

## 6 Studiengebühren

Die Studiengebühren für den MA betragen monatlich 135,-€. Dafür ist ein monatlicher Dauerauftrag über 48 Monate einzurichten. Die Bezahlung kann auch durch 4 Mal zu Beginn des Studienjahres fällige Jahresgesamtbeiträge über 1.550,-€ erfolgen.

Hinzu kommt eine einmalige Einschreibegebühr von 150,-€, die beim Einreichen der Bewerbungsunterlagen fällig und in keinem Fall zurückerstattet wird.

Nicht eingeschlossen sind die Kosten für Bücher sowie Reisen, Unterkunft und Verpflegung bei Pflichtseminaren.

(Stand: November 2008; Änderungen vorbehalten.)

## 7 Studiendauer

Sie haben maximal 5 Jahre Zeit, um den MA abzuschließen. Ein idealer Zeitraum sind 4 Jahre: jeweils 2 Kurse im ersten, zweiten und dritten Jahr und die Abschlussarbeit im vierten Jahr.

## 8 Anmeldung

Gehen Sie zur **across**-Website ([www.across-culture.de](http://www.across-culture.de)), und füllen Sie das Kontaktformular online aus. Sie können es auch ausdrucken, ausfüllen und an folgende Adresse schicken: Dr. Andreas Franz, Haldensleber Str. 16, 39343 Uhrsleben. Bei entsprechender Eignung werden Sie zu einem Vorstellungsgespräch eingeladen.

Von **across** werden Ihnen Einschreibedokumente der Universität zugeschickt. Sie brauchen nicht mit der Universität in Kontakt zu treten. Alle Einschreibeformalitäten werden von **across** erledigt.

Sobald Sie offiziell an der UWL eingeschrieben sind, wird Ihnen per E-Mail ein Kennwort für die Download-Anmeldung auf der **across**-Website zugeschickt. Sie können dann alle notwendigen Studierressourcen herunterladen. Hierfür benötigen Sie einen DSL-Anschluss oder gleichwertig leistungsstarken Anschluss. Verfügen Sie über keinen Internetanschluss, werden Ihnen die Studierressourcen per Post zugestellt.

## 9 Startdatum

Studienbeginn ist zu einem der folgenden Zeitpunkte möglich:

- 1. Januar
- 1. April
- 1. Oktober

Stellen Sie sicher, dass Sie sich rechtzeitig bewerben, um Ihr Studium zum gewählten Termin aufnehmen zu können. Für die Einschreibung an der UWL müssen mehrere Formulare ausgefüllt werden, deren Verarbeitung erfahrungsgemäß bis zu 2 Monate in Anspruch nimmt.

- Änderungen vorbehalten -